

La confiance  
ça se mérite

**Amundi**

ASSET MANAGEMENT

# Présentation de la politique de vote et d'engagement

Caroline Le Meaux, Responsable Recherche ESG, Engagement et Vote

Edouard Dubois, Responsable équipe Vote

Juin 2024

Épargne  
Salariale  
& Retraite

# Organisation du Département Investissement Responsable/ESG



>70 pers.



Source : Amundi, Mai 2024. Données incluant le top management

# Politique d'Actionnariat Actif



Principles for  
Responsible  
Investment

## Actionnariat Actif – Définition des PRI\*

« L'actionnariat actif consiste à exercer ses droits de vote et à mettre à profit son statut d'actionnaire pour influencer les activités ou le comportement des entités du portefeuille. L'actionnariat actif peut prendre différentes formes selon les classes d'actifs. Pour les actions cotées, il comprend les activités de dialogue avec les sociétés et de vote aux assemblées générales.

L'engagement des actionnaires comprend toutes les interactions entre l'investisseur et les entreprises dans lesquelles il a investi ou envisage d'investir au sujet des questions ESG et des stratégies pertinentes, l'objectif étant d'améliorer (ou d'identifier le besoin d'influencer) les pratiques ESG et/ou d'améliorer les informations publiées en matière d'ESG. Cet engagement repose sur un processus structuré de dialogue et de supervision permanente des entreprises. Ces interactions peuvent être gérées de manière individuelle ou conjointement avec d'autres investisseurs. »



## Objectif : Accompagner la transition vers une économie durable, bas

- Au travers de l'engagement et du vote
- Sous forme d'engagement direct ou collaboratif
- Afin d'influencer les activités et les comportements des entreprises
- Avec pour objectif d'améliorer leur pratiques ESG

**Une des composantes essentielles  
de notre plan d'action  
avec l'ambition d'être un leader de l'ESG**

(1) Source: Principes pour l'Investissement Responsable. [Lien Guide Pratique](#)

---

# Politique d'Actionnariat Actif

## »» OBJECTIF

Accompagner la transition vers une économie durable, bas carbone et inclusive

### Une politique d'engagement proactive

Qui vise à :

- Contribuer à la diffusion des meilleures pratiques
- Favoriser une meilleure intégration de la durabilité dans la gouvernance et les opérations de nos sociétés émettrices
- Déclencher un changement positif concernant la façon dont les entreprises émettrices gèrent leurs impacts
- Accompagner les entreprises dans leur propre transition vers des modèles économiques plus durables, inclusifs et à faible émission de carbone
- S'engager à pousser les entreprises à augmenter leur niveau d'investissement en Capex/ R&D dans les domaines les plus nécessaires pour cette transition

### Une politique de vote exigeante

Qui insiste sur la nécessité :

- D'un conseil d'administration responsable, diversifié et performant
- D'une gouvernance et un conseil d'administration qui se saisissent des enjeux environnementaux et sociaux
- Que les conseils d'administration et les entreprises soient correctement positionnés et préparés pour gérer la transition vers une économie durable et inclusive et à faible émission de carbone

# La gouvernance du vote au sein d'Amundi

---

## Amundi a pour objectif de voter à 100% des assemblées pour l'ensemble des positions

- Pas de seuil d'exposition minimum pour déclencher un vote
- Pas de délégation de la politique de vote à un « proxy adviser », mais une politique propre

## Amundi a mis en place une politique de vote dédiée

- Amundi a défini sa politique de vote en lien avec ses grands thèmes d'engagement afin d'accompagner la transition vers une économie durable, bas carbone et inclusive.

## Amundi a mis en place une gouvernance dédiée

- Une équipe « Vote » de 8 personnes, au sein du département Responsible Investment (RI),
- L'utilisation, pour information, de la recherche d'ISS, Glass Lewis, Proxinvest
- L'exécution opérationnelle des votes opérée par ISS
- Un comité de vote, incluant les représentants de la gestion Action, de l'ESG et de la conformité,
- La publication des votes au fur et à mesure, sur le site internet, avec un mois de délai.

# Exercice des droits de vote : éléments clés

1	<b>Univers et politique de vote</b>	Dans la mesure du possible, les fonds exercent leurs droits de vote aux assemblées des sociétés dans lesquelles ils sont investis. Les votes sont exercés par l'équipe Vote et Gouvernance d'entreprise selon la politique de vote d'Amundi qui est publique et mise à jour annuellement
2	<b>Politique de rémunération</b>	Amundi est favorable à l'inclusion d'indicateurs clés de performance liés au climat dans leurs plans de rémunération des dirigeants des entreprises des secteurs à fort impact climat*. Le montant et l'évolution de la rémunération doivent être socialement « acceptables ».
3	<b>Dividendes</b>	Amundi est favorable à un dividende équilibré, durable et responsable
4	<b>Emetteurs ayant une stratégie climatique ou sociale en retrait</b>	Vote "contre" le quitus ou le renouvellement des administrateurs : - des sociétés aux pratiques climatiques et sociales controversées ou en retrait. - des sociétés exclues de notre univers d'investissement actif en accord avec la «Politique d'Investissement Responsable » d'Amundi.
5	<b>Résolutions d'actionnaires &amp; Say on Climate</b>	Amundi voit favorablement les résolutions d'actionnaires demandant d'accroître la transparence sur les questions environnementales et sociales et encourage les émetteurs à soumettre leur stratégie climat, incluant des objectifs précis et ambitieux, à un vote consultatif des actionnaires.
6	<b>Indépendance, diversité, compétences et disponibilités</b>	Amundi encourage fortement l'indépendance au sein des conseils, la diversité des profils et des compétences ainsi que la limitation du nombre des autres mandats des administrateurs. Amundi recommande que les salariés soient représentés au Conseil d'Administration

---

# L'approche du vote par Amundi en 2024

Mises à jour significatives durant les deux dernières années

- **Conseil d'administration**
  - **Renforcement de la responsabilisation des Conseils sur les sujets ESG**
  - **Amundi attend une réponse du Conseil** lorsqu'il y a une opposition significative des minoritaires à l'assemblée générale
  - **Comités:** au moins 67 % (comité d'audit) et 50 % (comité de rémunération et nomination) d'administrateurs indépendants et sans aucun membre exécutif
  - Exigence renforcée sur la **diversité de genre** au Japon
- **Rémunération des dirigeants**
  - **Renforcement des exigences liés aux critères ESG:** ils doivent être quantifiables, stratégiques, internes avec une pondération de minimum 10% du variable.
  - Exigence de **critères climat** liés à la réduction des émissions ou aux investissements dans les solutions bas-carbone **pour les secteurs les plus exposés.**
  - **Responsabilisation du comité de rémunération:** votes contre les membres du comité si nous nous opposons régulièrement à la rémunération
- **Commissaires aux comptes**
  - Rotation des commissaires aux comptes tous les 24 ans maximum

Saison de vote 2024 – Comité de suivi CIES

# Saison de votes 2023

## Chiffres clés

10,357 Assemblées Générales\*



Taux d'opposition



Taux d'opposition sur la rémunération



Taux d'opposition sur la structure du conseil d'administration



Taux d'opposition sur les dividendes

## considérations E & S dans nos actions de vote



Taux de soutien aux résolutions d'actionnaires sur des sujets liés au climat



Taux de soutien aux résolutions d'actionnaires sur des sujets liés à la dimension sociale et aux droits humains

**8 Résolutions d'actionnaires** co-déposé par Amundi sur les sujets sociaux et climatiques

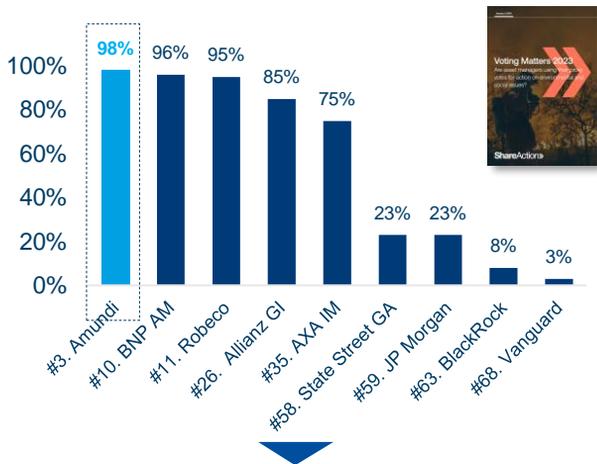
**1,240 vote contre les administrateurs** en raison de préoccupations ESG, incluant 690 administrateurs de sociétés d'énergie et de services publics

**1,690 entreprises** dont la **rémunération des dirigeants a été contestée** en raison de l'absence de critères de performance ESG ou climatiques pertinents

Source: Amundi. \* 99% des AG de l'univers d'investissement, 7 751 émetteurs concernés. Voting Report 2023.

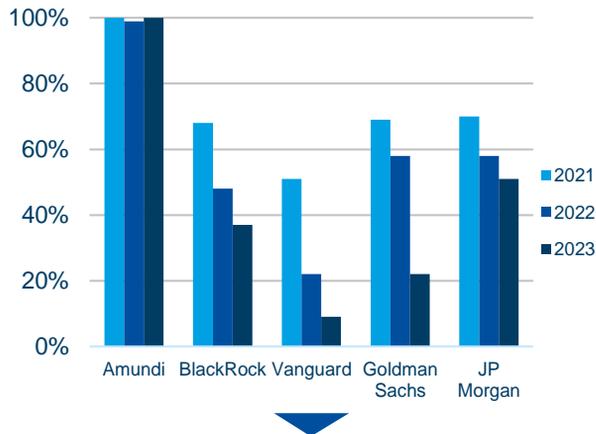
# Le leadership d'Amundi sur le vote

**Amundi's Proxy Voting Leadership**  
(out of 69 world's largest asset managers)



**Amundi classé 3ème parmi les 69 plus grands gestionnaires d'actifs mondiaux dans le rapport ShareAction's "Voting matters 2023"**<sup>1</sup>

**Etude Morningstar - Evolution des taux de soutien aux résolutions actionnariales E&S clés sur 3 ans**



**Amundi soutient les résolutions clés ESG de manière consistante dans le temps**

Sources: <https://cdn2.assets-servd.host/shareaction-api/production/resources/reports/Voting-Matters-2023.pdf> (Left graph) ; Voting on ESG: Ever-Widening Differences, Morningstar Manager Research (right graph)

# Résolutions actionnariales déposées par Amundi en 2023

Company	Country	Sector	Resolution	Amundi role	Theme	Results of the AGM
	USA	Construction Materials	Adopt GHG emissions reduction targets aligned with the Paris Agreement Goal	Lead	GHG reduction targets	FOR: 32.8%
	USA	Food Products	Comply with World Health Organization Guidelines on Antimicrobial use throughout supply chains	Co-filer	Public Health	FOR: 4.59% FOR (without insiders): 20.36%
	USA	Food Products	Comply with World Health Organization Guidelines on Antimicrobial use throughout supply chains	Co-filer	Public Health	FOR: 5.91% FOR (without insiders): 13.29%
	USA	Consumer Services	Comply with World Health Organization Guidelines on Antimicrobial use throughout supply chains	Co-filer	Public Health	FOR: 18.4% (ABSTAIN: 1.7%)
	USA	Retailing	Commission a third party audit on working conditions	Co-filer	Working conditions	FOR: 35.9%
	USA	Retailing	Publish a Tax Transparency report	Co-filer	Tax transparency	FOR : 18.37%
	Japan	Utilities	Amend Articles to disclose Business Plan through 2050 aligned with goals of Paris Agreement	Co-filer	GHG reduction targets	FOR: 21.2%
	Japan	Utilities	Amend Articles to disclose how Executive Compensation Policy contributes to achievement of Greenhouse Gas Emission reduction target	Co-filer	Executive Remuneration	FOR: 15.0%

Source: Amundi, 2023

# Processus d'engagement d'Amundi

Stratégie d'engagement intégrée à notre politique ESG globale  
processus proactif, axé sur les résultats

Caractéristiques requises :



Processus proactif, axé sur les résultats. Procédure d'escalade si nécessaire

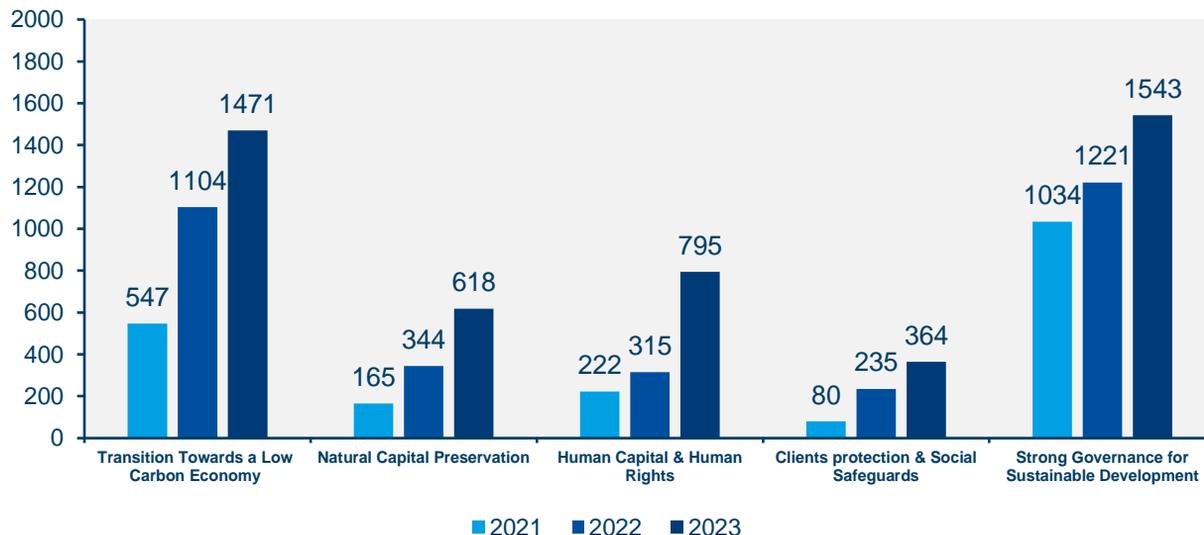
- ▶ Questions aux cours des AG
- ▶ Dépôt de résolutions
- ▶ Exercice des droits de votes

- ▶ Dégradation du rating ESG
- ▶ Notes ESG plafonnées et exclusions
- ▶ Déclarations publiques

# Engagement : Statistiques 2023

Une augmentation significative du nombre d'engagements

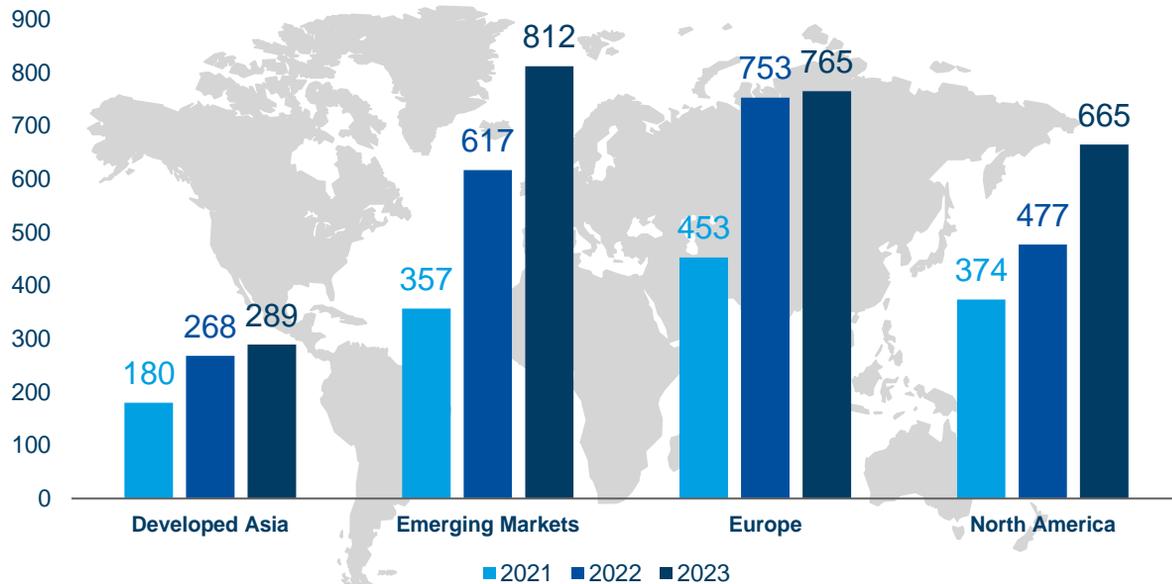
2531 émetteurs\* concernés en 2023



Source Amundi, Statistiques d'engagement. Un émetteur peut faire l'objet de plusieurs engagements.

# Répartition géographique des engagements

Par nombre de émetteurs concernés



Source Amundi Engagement statistics

# Nos publications

Documentation annuelle sur nos politiques d'actionnariat actif, nos processus, nos résultats et statistiques



## Rapport d'engagement

Détails du processus d'engagement d'Amundi, résultats de notre dialogue et de notre engagement avec les entreprises sur des sujets liés aux questions environnementales, sociales et de gouvernance



## Politique de vote

Détails de la politique et du processus de vote d'Amundi.



## Rapport de vote

Détails du vote d'Amundi des points clés de la campagne, des exemples et des statistiques pour le Groupe et ses entités. L'annexe comprend une explication de tous les votes les plus importants.



## Rapport de Stewardship

Rapport détaillant notre approche, nos résultats et des exemples de nos activités d'engagement. Conforme aux différents codes de Stewardship : Royaume-Uni, Japon, Assogestioni, Canada, Australie

Les votes sont publiés en ligne avec un délai d'un mois : <https://legroupe.amundi.com/Sites/Amundi-Corporate/Pages/Documentation-Legale/Resultats-de-Votes>  
Documentation disponible sur le site d'Amundi : <https://about.amundi.com/esg-documentation>